

Forslag til effektiviseringer til budgetforslag 2019-2022

Side

INDHOLDSFORTEGNELSE (klik på teksten for at springe til siden)

Samlet oversigt	2
Økonomi- og erhvervsudvalget:	
1. Diverse tilskud under Økonomi- og Erhvervsudvalget	3
2. Investeringsfremmeindsats	5
3. Pulje til nye IT-tiltag	6
4. Lønpuljer "Det rummelige Arbejdsmarked"	7
5. Barselsudligningsordning	8
6. Pulje afsat til ekstern bistand til evt. konkurrenceudsættelse	9
7. Engangsreduktioner, centrale konti	10
8. Generel effektivisering af administrationen på 1%	12
Diverse tværgående forslag:	
9. Flygtninge	14
10. Mængdetilpasning skoler og dagtilbud	16
11. Generel effektivisering med 1/3% af serviceudgifterne	17
Sum af forslag fordelt på politikområder	19

Effektiviseringsforslag til budget 2019-2022

(efter Økonomi- og Erhvervsudvalgets behandling den 27. juni 2018)

Beløb i 1.000 kr.

Skønnede beløb til reduktion			
2019	2020	2021	2022

ADMINISTRATION MV. UNDER ØKONOMI- OG ERHVERVSUDVALGET:

1. Diverse tilskud under Økonomi- og Erhvervsudvalget	1.000	1.000	1.000	1.000
2. Investeringsfremmeindsats (Invest in Viborg)	2.000	0	0	0
3. Pulje til nye IT-tiltag nedlægges	900	900	900	900
4. Lønpuljer "Det rummelige Arbejdsmarked"	100	100	100	100
5. Barselsudligningsordning	1.100	2.900	0	0
6. Pulje afsat til ekstern bistand til evt. konkurrenceudsættelse nedlægges	1.078	1.078	1.078	1.078
7. Engangsreduktioner på centrale konti under Økonomi- og Erhvervsudvalget	5.600			
8. Genrel effektivisering af administrationen på 1%	3.200	3.200	3.200	3.200
Sum administration mv. under Økonomi- og Erhvervsudvalget	14.978	9.178	6.278	6.278

DIVERSE TVÆRGÅENDE FORSLAG

Skønnede beløb til reduktion			
2019	2020	2021	2022

9. Mængdetilpasning vedr. antal flygtninge	8.200	12.400	16.400	16.400
10. Mængdetilpasning vedr. skoler og dagtilbud	2.400	4.000	7.000	7.500
11. Generel effektivisering med 1/3 % af serviceudgifterne	11.950	11.950	11.950	11.950

Sum af tværgående forslag	22.550	28.350	35.350	35.850
----------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Sum administration og tværgående forslag	37.528	37.528	41.628	42.128
---	---------------	---------------	---------------	---------------

Sum af forslag, der som min. skal findes	37.500	37.500	37.500	37.500
---	---------------	---------------	---------------	---------------

Overskydende (+) / manglende (-) forslag	28	28	4.128	4.628
---	-----------	-----------	--------------	--------------

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 1. Diverse tilskud under Økonomi- og Erhvervsudvalgets område

1. Indhold

Under Økonomi- og Erhvervsudvalget er der budgetlagt en række tilskud. En del af disse er budgetlagt i alle budgetperiodens år. Det bør overvejes, om de fortsat alle er relevante eller om nogle af tilskuddene kan stoppes eller nedsættes tidligere end budgetlagt.

Herunder er vist forslag til konkrete reduktioner af tilskud (angivet i kr.):

	Forslag til reduktion 2019	Forslag til reduktion 2020-2022	Restbudget efter reduktion 2019	Restbudget efter reduktion 2020-2022
Bidrag til den Vestdanske Filmpulje	-250.000	-250.000	899.000	899.000
Tilskud, præmiering af gode og smukke bygninger	-58.000	-58.000	0	0
Tilskud, kunstindkøb	-200.000	-200.000	195.000	195.000
Tilskud, Bevaringsfonden	-65.000	-65.000	65.000	65.000
VisitViborg	-250.000	-250.000	3.140.000	3.140.000
ViborgEgnens Erhvervsråd	-250.000	-250.000	4.000.000	4.000.000
Medfinansiering af Open Workshop	-200.000	-200.000	826.000	826.000
Tilskud til innovationskonkurrence (Agro Business Park)	0	-52.000	52.000	0
Sum	-1.273.000	-1.325.000		

2. Effektivisering

Det skal overvejes, hvilke tilskud, der fortsat er relevante og om nogle kan bidrage til en budgetmæssig effektiviseringsgevinst enten ved helt at udgå af budgettet eller med et reduceret budget.

For tilskudsmodtagerne må der forventes at skulle effektiviseres, da de vil mangle indtægten fra tilskuddet.

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelspotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0
Investering, drift					
I alt	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)



Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 2. Investeringsfremmeindsats – Invest in Viborg

1. Indhold

Byrådet besluttede den 2. september 2015 ([sag nr. 5](#)) at afsætte midler til en forstærket investeringsfremmeindsats 'Invest in Viborg' for perioden frem til og med 2018. Bevillingen er anvendt til primært en samarbejdsaftale med Invest in Denmark, herunder aflønning af en udstationeret investeringsfremmemedarbejder i USA og en indstationeret investeringsfremmemedarbejder på rådhuset i Viborg samt indkøb af rådgivning ifm. særligt krævende investeringssager.

Der blev afsat 2 mio. kr. i 2015 og 5 mio. kr. hvert af årene 2016 – 2018.

Der er overført et uforbrugt beløb fra 2017 til 2019, således der i 2019 er et budget på 3,6 mio. kr.

2. Effektivisering

Viborg Kommune har indgået en aftale med Invest in Denmark, der løber frem til 30. april 2019. Der er derfor disponeret 0,4 mio. kr. i 2019.

Hvis indsatsen nedlægges pr. 30. april 2019, kan budget 2019 reduceres med de resterende 3,2 mio. kr. som et éngangsbeløb. Dette vil betyde, at der ikke er mulighed for at indgå nye aftaler med Invest in Denmark eller ansætte investeringsfremmemedarbejder(e) i Viborg Kommune. Der vil heller ikke være bevilling til afholdelse af udgifter til indkøb af rådgivningsydelse af f.eks. juridisk eller økonomisk karakter ifm. særligt krævende investeringssager, hvor Viborg Kommune ikke selv besidder den nødvendige viden.

Det foreslås, at budget 2019 reduceres med 2,0 mio. kr., således der fortsat er et budget på 1,2 mio. kr. i 2019.

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelsespotentialer i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	2,0	0	0	0	2,0
Investering, drift					
I alt	2,0	0	0	0	2,0

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 3. Pulje til nye IT-tiltag nedlægges

1. Indhold

På budgettet er der afsat en pulje til nye IT-tiltag på knap 0,9 mio. kr. Puljen har primært været brugt som fødselshjælper til nye løsninger og platforme, hvor det ikke fra dag 1 har været muligt at lave en positiv businesscase.

Nye digitaliseringstiltag med positive business cases vil fortsat kunne gennemføres, evt. ved anvendelse af overførselsadgang mellem årene.

2. Effektivisering

For pulje til nye it-tiltag kan det vælges alene at basere sig på **positive** businesscases inkl. startimplementering, og dermed nedlægge puljen på 0,9 mio. kr.

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelsespotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	0,9	0,9	0,9	0,9	3,6
Investering, drift					
I alt	0,9	0,9	0,9	0,9	3,6

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 4. Det rummelige arbejdsmarked

1. Indhold

Puljen "Det rummelige arbejdsmarked" har dækket lønudgiften (ekskl. fleksjobrefusion) til personer ansat under særlige vilkår såsom fleksjob i kommunens organisation.

Der er kun en person tilbage, som får lønudgiften dækket af puljen, og derfor kan budgettet tilpasses. Det foreslås derfor, at puljen reduceres med 100.000 kr. årligt. Herefter resterer der et budget på 122.000 kr. til formålet.

2. Effektivisering

Der er tale om en tilpasning til den aktuelle mængde.

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelsespotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	0,1	0,1	0,1	0,1	0,4
Investering, drift					
I alt	0,1	0,1	0,1	0,1	0,4

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 5. Barselsudligningsordning

1. Indhold

Alle enheder med lønbudget bidrager hvert år til en barselsudligningspulje, hvorfra de enheder, der har personale på barsel kan få refunderet en del af lønudgiften under barsel. Bidragets størrelse fastsættes hvert år ud fra et skøn over udgifterne til ordningen.

På sigt forudsættes barselsudligningsordningens udgifter og indtægter at balancere.

2. Effektivisering

Der er tale om en tilretning til det aktuelle antal barsler.

Med udgangen af 2017 var der opsamlet et overskud på ca. 5,8 mio. kr. i ordningen på grund af færre barsler end forventet. Dette overskud er overført til budgettet i 2018. Isoleret set i 2018 (dvs. uden overførsel) forventes indtægter og udgifter ved ordningen give et merforbrug, så der med udgangen af 2019 vil være et resterende overskud på ca. 4 mio. kr. Det foreslås derfor, at udgiftsbudgettet til ordningen nedsættes med 4 mio. kr. fordelt med 1,1 mio. kr. i 2019 og 2,9 mio. kr. i 2020.

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelsespotentialer i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	1,1	2,9	0,0	0,0	4,0
Investering, drift					
I alt	1,1	2,9	0,0	0,0	4,0

NB! Rent teknisk vil det forventede overskud i 2018 skulle overføres til 2019, hvor budgettet reduceres.

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 6. Pulje afsat til ekstern bistand til evt.
konkurrenceudsættelse nedlægges

1. Indhold

I øjeblikket er der afsat et årligt beløb til ekstern konsulentbistand i forbindelse med evt. konkurrenceudsættelse. I 2018 skal rengøringsopgaven konkurrenceudsættes, men der er i øjeblikket ikke planlagte nye konkurrenceudsættelser i 2019-2022.

2. Effektivisering

Det foreslås, at der fremover ikke budgetteres med et årligt beløb til ekstern bistand til konkurrenceudsættelse. Såfremt det besluttes at konkurrenceudsætte en opgave, tages der i stedet for konkret stilling til finansiering evt. konsulentbistand i forbindelse med beslutning om konkurrenceudsættelsen.

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelsespotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	1,078	1,078	1,078	1,078	4,312
Investering, drift					
I alt	1,078	1,078	1,078	1,078	4,312

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 7. Engangsreduktioner på centrale konti under Økonomi- og Erhvervsudvalget

1. Indhold

Der foreslås en éngangsreduktion på de centrale konti i 2019-budgettet under Økonomi- og Erhvervsudvalgets budgetområder.

2. Effektivisering

Engangsreduktionerne kan evt. løses ved at overføre eventuelle mindreforbrug fra 2018 til 2019 til at dække budgetreduktionen i 2019. Der foreslås flg. engangs-budgetreduktioner i 2019:

	1.000 kr.
Administrativ Organisation:	
651057 Fællesudgifter og -indtægter 10 Pulje adm. af direktionen	200
651160 Fællesudgifter og -indtægter - Revision.	300
651240 Fællesudgifter og -indtægter - Arkivering	200
651310 Fællesudgifter og -indtægter - Diverse udgifter og indtægter 05 Andre forsikringer	300
651350 Indkøb - kommunalt samarbejde JYFI	200
651705 Ramme til nye IT-tiltag - Drift	400
651775 Konkurrenceudsættelser	750
652100 Fællesudgifter og -indtægter - Leasing	1.000
672001 Tjenestemænd	2.000
Beredskab og Ejendomme:	
651062 Fællesudgifter og - indtægter - Porto	250
Sum	5.600

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelsespotentialer i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	5,6	0	0	0	5,6
Investering, drift					
I alt	5,6	0	0	0	5,6

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 8. Generel effektivisering af administrationen på 1%

1. Indhold

Politikområdet "Administrativ organisation" består af to hovedgrupper af udgifter, dels udgifter til afdelingerne (lønudgifter, øvrige personaleudgifter mv.) og dels centrale konti (udgifter til it-systemer, centrale kompetenceudviklingstiltag osv.).

De administrative afdelingers budgetter under politikområdet udgør ca. 321 mio. kr., hvilket langt overvejende er lønudgifter. Der foreslås en generel reduktion af dette område på 1%, svarende til 3,2 mio. kr.

Budgetreduktionen vil primært blive udmøntet via personalereduktioner.

2. Effektivisering

Med en generel budgetreduktion tages der ikke konkret stilling til, hvordan effektiviseringen sker. Det vil i stedet være op til den enkelte afdeling at effektivisere, så man fortsat kan levere samme ydelser for et lavere budget (på 99%).

Effektiviseringer kan bl.a. gennemføres ved at:

- udfordre arbejdsgange f.eks. "En smartere Kommune" og leanværktøjer
- nedbringe sygefraværet
- lave strukturtilpasninger og organisationsændringer
- indhøste stordriftsfordele
- anvende velfærdsteknologi
- digitalisere, f.eks. selvbetjeningsløsninger
- konkurrenceudsætte kommunale opgaver
- reducere kontrol og dokumentationskrav

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Det er vigtigt, at der tages stilling til, hvordan effektiviseringen efterfølgende konkret skal ske. Det er en ledelsesopgave at sikre, at der ikke bliver tale om samme arbejdsmængde blot til færre medarbejdere.

5. Økonomi

Besparelspotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	3,2	3,2	3,2	3,2	12,8
Investering, drift					
I alt	3,2	3,2	3,2	3,2	12,8

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 9. Mængdetilpasning vedr. antal flygtninge

1. Indhold

Startende i 2010 steg antallet af flygtninge, der kom til Danmark. Udviklingen tog fart i 2013, og antallet toppede i 2015. Efterfølgende er tilgangen af flygtningen faldet igen, og i 2017 var antallet af visiterede flygtninge til Viborg Kommune på niveau med 2010. Tilgangen af flygtninge har afledte økonomiske konsekvenser for kommunerne, idet der kun sker delvis kompensation via bloktilskuddet og midlertidige tilskudsordninger.

2. Effektivisering

Der er tale om en mængdetilpasning af budgettet.

Udviklingen i faktisk antal modtagne flygtninge, der tog fart fra 2012, er nu aftagende og fra 2018 forventes at returnere til niveau fra 2012. Der er i perioden ændret lovgivning, som bl.a. har indflydelse på muligheden for familiesammenføring, hvilket gør det vanskeligt giver en vis usikkerhed i skønnet over den fremtidige udvikling. Viborg Kommunes integrationsafdeling forventer dog, at også familiesammenføringen fremover kommer ned på niveau med 2012, hvilket understøttes af de seneste tal fra Udlændingestyrelsen over familiesammenførte.

En væsentlig andel af besparelsen vil skulle gennemføres i form af personalereduktioner på de berørte politikområder.

3. Kvalitet

Intet

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

I budget 2016 – 2019 blev flygtningeområdet tilført 20,3 mio. kr. som følge af det stigende antal flygtninge. I budget 2018 – 2021 blev der som følge af en lavere tilgang end forventet af flygtninge og familiesammenførte indarbejdet besparelser på serviceudgifter, som tilbageruller en del af de bevilligede 20,3 mio. kr.

Den samlede tildeling med efterfølgende reduktion kan opgøres således:

	Budgettildeling 2016 -	Budgetreduktion 2018 -	Samlet ekstra tildeling
Familieområdet	1,1	-0,2	0,9
Dagtilbud	5,9	-0,9	5,0
Skoler og klubber	10,6	-2,6	8,0
Kommunale ejendomme	0,3	-0,2	0,1
Adm. Organisation	2,4	-0,0	2,4
I alt	20,3	-3,9	16,4

Økonomi- og Erhvervsudvalget behandlede punktet på mødet den 14. marts 2018 ([sag nr.2](#)), hvor det var foreslået, at restbevillingen blev nedtrappet over 2 år, hvorfor der alene er lagt en reduktion ind i 2019 på 8,2 mio. kr.

Besparelsespotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	8,2	12,4	16,4	16,4	57,4
Investering, drift	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt	8,2	12,4	16,4	16,4	57,4

Med denne budgetreduktion er hele den særlig budgettildeling vedrørende et ekstraordinært stor antal flytningen bortfaldet fra om med 2021.

På Dagtilbud, Skole & Klubber samt Familieområdet er der en tidsforskydning i indsatserne, idet Byrådets beslutninger om budgettildeling til institutioner, der modtager flygtningebørn, fortsat efterleves. Derfor bevarer disse tre politikområder tilsammen et ekstraordinært budgetbeløb på 4 mio. kr. i 2020. På de øvrige områder bortfalder det ekstraordinære budget i 2020.

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 10. Mængdetilpasning vedr. skoler og dagtilbud

1. Indhold

Beregningerne baserer sig på den seneste befolkningsprognose, som Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte på mødet den 11. april 2018 ([sag nr. 28](#)).

Skoler: Antallet af børn i alderen 6-16 år vil iflg. prognosen fra 2019 falde i hele budgetperioden 2019-2022.

Dagtilbud: Antallet af børn i alderen 0-5 år vil iflg. prognosen falde fra 2018 til 2019, hvorefter antallet af børn i aldersgruppen forventes at stige i den resterende del af budgetperioden.

For de enkelte aldersgrupper er der beregnet en gennemsnitlig udgift pr. barn. Faldet i antal børn ganget med denne gennemsnitsudgift pr. barn ligger til grund for de beregnede summer, der er indeholdt i forslaget til budget-nedsættelser.

I de seneste år har der ikke været foretaget mængdetilpasninger i budgettet.

2. Effektivisering

Der er tale om en tilpasning af budgettet til antal børn.

3. Kvalitet

Alt andet lige vil der kunne tilbydes samme kvalitet, da forslaget er en tilpasning af budgettet til antal børn.

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Intet

5. Økonomi

Besparelsespotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift					
Skoler	1,0	7,5	14,0	19,1	41,6
Dagtilbud	1,4	-3,5	-7,0	-11,6	-20,7
Investering, drift					
Ialt	2,4	4,0	7,0	7,5	20,9

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)

Forslag til effektiviseringer i budget 2019-22

Titel: 11. Generel effektivisering med 1/3% på serviceudgifterne

1. Indhold

Forslaget går på en generel reduktion af alle politikområders serviceudgifter ud fra "grønthøster" modellen.

Følgende områder foreslås friholdt for reduktionen: Aktivitetsbestemte sundhedsudgifter, politisk organisation (ekskl. tilskud til VisitViborg og Erhvervsrådet) samt politikområdet "kommunale ejendomme" og beredskab. Disse områder har også tidligere været friholdt, når der er gennemført "grønthøster-besparelser".

Da der ved siden af dette forslag samtidig fremsendes forslag om reduktion af de decentrale konti under politikområdet "administrativ organisation" (se konkret forslag til dette), er dette politikområde friholdt for de yderligere 1/3% i besparelse.

Som alternativ til forslaget kan vælges at undlade / reducere prisfremskrivningen til konti til varekøb og tjenesteydelser.

2. Effektivisering

Det foreslås, at serviceudgifterne (bortset fra de under punkt 1 nævnte undtagelser) reduceres generelt med 1/3%. De enkelte fagområder skal så efterfølgende udmønte reduktionerne i konkrete effektiviseringer.

Effektiviseringer kan bl.a. gennemføres ved at:

- udfordre arbejdsgange f.eks. "En smartere Kommune" og leanværktøjer
- nedbringe sygefraværet
- lave strukturtilpasninger og organisationsændringer
- indhøste stordriftsfordele
- anvende velfærdsteknologi
- digitalisere, f.eks. selvbetjeningsløsninger
- konkurrenceudsætte kommunale opgaver
- reducere kontrol og dokumentationskrav
-

3. Kvalitet

Vil afhænge af, hvordan budgetreduktionen efterfølgende konkret udmøntes på de enkelte områder.

4. Trivsel og andre arbejdsmiljømæssige konsekvenser

Vil afhænge af, hvordan budgetreduktionen efterfølgende konkret udmøntes på de enkelte områder.

5. Økonomi

Besparelspotentiale i mio. kr.

	2019	2020	2021	2022	I alt
Besparelse, drift	11,95	11,95	11,95	11,95	47,8
Investering, drift					
I alt	11,95	11,95	11,95	11,95	47,8

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)

Total pr. politikområde for alle effektiviseringsforslag

(1.000 kr.)	2019	2020	2021	2022
Økonomi- og Erhvervsudvalget	16.438	11.888	8.988	8.988
Politisk organisation	3.027	1.027	1.027	1.027
Administrativ organisation	12.928	10.578	7.678	7.678
Beredskab og Ejendomme	483	283	283	283
Børne- og Ungdomsudvalget	15.337	19.887	26.887	27.387
Skoler og klubber	8.484	15.284	22.684	26.784
Dagtilbud	5.372	2.972	2.272	-1.328
Familieområdet	1.481	1.631	1.931	1.931
Ældre- og Aktivitetsudvalget	2.507	2.507	2.507	2.507
Ældreområdet	2.507	2.507	2.507	2.507
Social- og Sundhedsudvalget	1.962	1.962	1.962	1.962
Sundhedsområdet	298	298	298	298
Socialområdet	1.664	1.664	1.664	1.664
Beskæftigelsesudvalget	52	52	52	52
Beskæftigelsestilbud	52	52	52	52
Kultur- og Fritidsudvalget	625	625	625	625
Kultur	315	315	315	315
Folkeoplysning og idrætsanlæg	310	310	310	310
Teknisk Udvalg	538	538	538	538
Grønne områder	36	36	36	36
Trafikområdet	502	502	502	502
Klima- og Miljøudvalget	58	58	58	58
Plan-, natur- og miljøområdet	58	58	58	58
Landdistriktsudvalget	11	11	11	11
Landdistrikter	11	11	11	11
Sum	37.528	37.528	41.628	42.128

[Tilbage til indholdsfortegnelsen](#)