

# Vestre Skole



## Kvalitetsrapport 2013



**VIBORG**  
KOMMUNE

## Rammebetingelser

		10/11	11/12	12/13			
<b>Klassetrin</b>		0-9	0-9	0-9			
<b>Spor i almentilbud</b>		2 – 3	2-3	2			
<b>Specialtilbud på skolen</b>		Nej	Nej	Ja			
<b>Antal elever/børn</b>	På skolen i alt incl. specialtilbud	419	419	411			
	Heraf i specialtilbud	0	0	63			
	Undervisning i dansk som andetsprog	33	48	0			
	I SFO i % af det samlede elevtal i indskolingen (incl. spec. tilbud)	97	99,2	93,1			
<b>Gennemsnitlige udgifter pr. elev</b>	I almentilbud	47.432	48.929	44.725			
	I specialtilbud	-	0				
<b>Antal elever pr. klasse i almentilbud</b>		21,4	20,0	21,6			
<b>Antal elever pr. lærer, ansat pr. 5/9 *</b>		16	13,6	15,6			
<b>Elevernes fravær (gennemsnitlig fraværsdage pr. elev)</b>		9,7	9,2	5,6			
<b>Medarbejdernes fravær i %</b>	Sygefravær	2,33	2,52	2,36			
	Øvrigt fravær	3,65	5,6	5,1			
<b>Antal elever pr. nyere computer (under 5 år)</b>		2,5	2,4	2,0			
<b>Forbrug af samlet budget i %</b>		110,2	103,3	100,29			
<b>Udgifter til undervisningsmidler pr. elev (normbeløb)</b>	I almentilbud	1808	-	458			
	I specialtilbud	-	-				
<b>Andel af lærernes arbejdstid, der anvendes til undervisning % *</b>		40,1	41,17	39,7			
<b>Planlagte timer</b>	0. - 3. klasse (planlagt i timer/gennemført i %)	5250	100	5.250	100	7000	100
	4. - 6. klasse (planlagt i timer/gennemført i %)	4680	100	3.870	100	5240	100
	7. - 9. klasse (planlagt i timer/gennemført i %)	8340	98,7	7.170	99	7720	99
<b>Midler anvendt til efteruddannelse og kompetenceudvikling</b>	Tid pr. lærer	12	10	15			
	Kursusafgift pr. lærer	1.000	1.000	1500			
<b>Børn der har søgt om skoleudsættelse i % af børn indskrevet på årgangen</b>		22,7	2,7	3			



## Rammebetingelser

Undervisning varetaget af lærere med liniefag eller kompetencer svarende til liniefag

	10/11	11/12	12/13
	x/y/z	x/y/z	x/y/z
<b>Humanistiske fag</b>			
Dansk	85/15/0	85/15/0	50/50/0
Engelsk	100/0/0	100/0/0	50/50/0
Tysk/Fransk	90/10/0	100/0/0	30/30/40
Historie	50/50/0	60/40/0	22/78/0
Kristendomskundskab	22/78/0	18/82/0	0/100/0
Samfundsfag	29/71/0	50/50/0	60/40/0
<b>Naturfag</b>			
Matematik	100/0/0	84/16/0	94/6/0
Natur/Teknik	38/62/0	27/73/0	50/50/0
Geografi	0/100/0	0/100/0	0/100/0
Biologi	63/37/0	100/0/0	57/43/0
Fysik/Kemi	90/10/0	88/12/0	100/0/0
<b>Praktiske/Musiske fag</b>			
Idræt	39/52/9	47/53/0	59/41/0
Musik	100/0/0	100/0/0	38/62/0
Billedkunst	76/0/24	50/25/25	0/100/0
Håndarbejde	100/0/0	100/0/0	0/100/0
Sløjd	100/0/0	100/0/0	100/0/0
Hjemkundskab	50/50/0	50/50/0	0/100/0
Specialtilbud	-	-	
Dansk som andetsprog (modtageklasse)	-	-	

x = Antal klasser, som undervises af en lærer med liniefag i faget

y = Antal klasser, som undervises af en lærer med kompetencer svarende til liniefag

z = Antal klasser, som undervises af en lærer med andre kompetencer



# Resultater

## Karakterer ved folkeskolens afgangsprøve

		10/11	11/12	12/13
Klassetrin	Fag	Karakter-gennemsnit	Karakter-gennemsnit	Karakter-gennemsnit
9. klassetrin	Dansk, Læsning	6,96	7,16	7
9. klassetrin	Dansk, Retskrivning	6,75	6,57	7,09
9. klassetrin	Dansk, Skr. fremstilling	6,62	7,20	7,47
9. klassetrin	Dansk, Orden	5,72	5,93	
9. klassetrin	Dansk, Mundtlig	7,37	8,62	7,45
9. klassetrin	Matematik, Færdighed	6,8	6,70	6,94
9. klassetrin	Matematik, Problem	6,91	6,61	5,92
9. klassetrin	Matematik, Mundtlig			7,35
9. klassetrin	Engelsk, Skriftlig		7,76	
9. klassetrin	Engelsk, Mundtlig	7,09	7,56	8,03
9. klassetrin	Tysk, Skriftlig			6,05
9. klassetrin	Tysk, Mundtlig	6,0	4,75	
9. klassetrin	Fransk, Skriftlig			
9. klassetrin	Fransk, Mundtlig			
9. klassetrin	Fysik/Kemi, Praktisk/Mundtlig	5,63	6,56	5,66
9. klassetrin	Biologi, Skriftlig	7,44	6,79	8,63
9. klassetrin	Geografi, Skriftlig	7,37	6,18	6,95
9. klassetrin	Historie, Mundtlig	7,85		5,65
9. klassetrin	Samfundsfag, Mundtlig	6,26		6,67
9. klassetrin	Kristendomskundskab, Mundtlig	7,19	7,28	
9. klassetrin	Obligatorisk projektopgave	8,15	6,72	8,12

## Overgangsfrekvens til ungdomsuddannelse

	10/11	11/12	12/13
Overgangsfrekvens i %	100	98,33	95,6

\* Hvis skolen har specialtilbud er resultatet incl. skolens specialtilbud



## Skolens bemærkninger til data og dialogbaseret aftale

	Skolens bemærkninger til hvordan der arbejdes med progression i forhold til udviklingen fra KV12 og KV13
Elevtal for almenområdet	Der er lagt en strategi for indskolingens omkring brobygning med børnehaverne i vores distrikt. Desuden har vi nedsat en arbejdsgruppe som skal sikre brobygning med Finderuphøj Skole allerede fra 4. årgang.
Fravær	Løbende dialog med de enkelte teams omkring håndtering af fravær.
Undervisningstimer	Vi er pt. på vejledende timetal og sikre dette løbende.
Karakterer for afgangsprøver	For vores udskoling har vi lagt en strategi som sikre udskolingens brobygning med ungdomsuddannelserne. Dette sker igennem et projekt "Mit valg – et godt valg". Desuden har vi i vores udskoling en stor faglighed koblet med en god relation til de unge mennesker. Skolen har et godt i forhold til det faglige niveau.
Nationale test	Fortsat afholdelse og tilbagemelding på læse- /matematik konferencer.
Overgangsfrekvens til ungdomsuddannelserne	Se pkt. 4.

# **Dialogbaseret aftale**

mellem

Vestre skole

og

Børn & Unge forvaltningen  
(*Skolechef Jan Henriksen*)

2014

## Generelt om dialogbaserede aftaler

Den dialogbaserede aftale, er en aftale der indgås mellem forvaltningen og den enkelte budgetansvarlige enhed. Aftalen udarbejdes årligt, og følger kalenderåret.

Aftalen er et dialogredskab til at sikre afstemning af forventninger til opgaven og øge bevidstheden om sammenhængen mellem kvalitet og ressourcer. Institutionsbestyrelser og MED-udvalg inddrages i denne proces.

Aftalen tilpasses til de enkelte institutionsområder, så den så vidt muligt kan erstatte andet lovpligtigt dokumentationsmateriale. Aftalen forpligter institutionen på nogle få overordnede mål og synliggør, hvad den skal have særligt fokus på i det kommende år. Ved siden af de skitserede mål kan institutionen/aftaleenheden formulere andre/nye initiativer som man ønsker at fremme. Aftalemodellen sikrer, at institutionerne bevarer deres decentrale ledelsesrum og frihed til at være innovative og udvikle kvaliteten.

Aftalen tager udgangspunkt i de politisk vedtagne målsætninger og budget for politikområdet hvorunder institutionen/aftaleenheden hører til, og suppleres af direktionen/forvaltningen med yderligere mål og aftaler om indsatsen. De vedtagne målsætninger, effektmål og budget fremgår af budgetstyringsdokumentet **Mål og Midler**, der vedtages af Byrådet i oktober måned.

Aftalen er på ingen måde udtømmende i forhold til forventningerne til den enkelte driftsenhed. Med formulering af et antal mål, bliver det synligt, hvad enheden skal have særligt fokus på det kommende år. Målene er udtryk for en prioritering mellem ønsker og muligheder. Målene er også udtryk for et håndslag mellem politikere, ledere og medarbejdere, og det gøres synligt, hvilke forventninger, der er til den service der skal ydes til borgerne.

De valgte mål skal nås indenfor den økonomiske ramme, der er tildelt enheden. Kerneydelse og enhedens service til brugerne fortsættes og videreudvikles sideløbende med, at der arbejdes med de skitserede mål.

Aftalen tjener således flere formål:

- Den skal fungere som et dialogredskab mellem forvaltningen og driftsenheden
- Skabe synlighed og sammenhæng mellem de politiske prioriteringer, budget og driftsenhedens aktiviteter
- Sikre en systematisk opfølgning på sektorpolitikker og mål på området.

## Fokusområder for skolerne i aftaleperioden

<b>Titel for effektmålet</b>	TOPI – Tidlig opsporing og indsats skoler									
<b>Baggrund</b>	<p>Viborg Kommune har fra 2010-2012 deltaget i et forskningsprojekt under Socialstyrelsen som har rettet sig mod udvikling, afprøvning og vidensopsamling af effektive opsporingsmetoder med henblik på at lave en kvalificeret tidlig indsats over for socialt udsatte børn i alderen 0 til 10 år.</p> <p>I forskningsprojektet har der været fokus på, hvordan man kan styrke arbejdet med opsporing af børn i mistrivsel så tidligt i deres liv og så tidligt i en problemudvikling så muligt, med henblik på hurtigt at sætte ind med støtte og hjælp for at undgå, at begyndende vanskeligheder og problemer vokser sig store og alvorlige.</p> <p>På baggrund af de gode erfaringer fra projektet har Børne- og Ungdomsudvalget besluttet at udbrede konceptet til hele Børn &amp; Unge området.</p>									
<b>Mål/effekt mål</b>	Andelen af børn, der i løbet af året mod en grøn markering i trivselsskemaet stiger. Der tages udgangspunkt i målinger fra 2013.									
		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>					
	Implementering	I indskolingen	På mellemtrinnet	For overbygningen						
	Andel af børn der flytter sig mod grøn position stiger med	2 % ifht. 2013	5 % ifht. 2013	Fortsat positiv udvikling						
<b>Hvordan måler vi?</b>	<p>Der foretages en samlet virkningsevaluering af implementeringen af TOPI.</p> <p>I forhold til effektmålet gennemfører personalet tre trivselsskemaer om året for alle børn. I trivselsskemaerne markeres det om barnet er i rød, gul eller grøn position. Undersøgelserne udfyldes i analyser, så det er muligt at se bevægelser fra en position til en anden.</p>									
<b>Indsatser for at nå målet</b>	<p>Der sker en løbende implementering af konceptet i hele Børn &amp; Unge. På skoleområdet forventes den løbende implementering at finde sted i årene 2013-2016. Processen faciliteres af en projektleder og undervisere fra VIA.</p> <p>Nærmere information om indsatserne kan ses på <a href="http://viborg.dk/topi">viborg.dk/topi</a></p>									
<b>Økonomi / ressourcer</b>	Finansiering af indsatsen skal ske inden for den enkelte skoles nuværende ramme. Der er desuden bevilget tværgående midler til indførelse af TOPI i alt 2,5 mio. kr. i 2013 og 1,5 mio. kr. i henholdsvis 2014 og 2015.									
<b>Status for mål i sidste regnskabsår (udfyldes ikke for nye mål)</b>	<b>10%</b>	<b>20%</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>	<b>50%</b>	<b>60%</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>	<b>90%</b>	<b>100%</b>



<b>Titel for effektmålet</b>	Forældrenes oplevelse af skole- hjemssamarbejdet									
<b>Baggrund</b>	I foråret 2013 var alle lokal MED og skolebestyrelser inviteret til at bidrage med forslag til relevante effektmål. Forslagene blev samlet i et katalog, hvorefter Børne- og Ungdomsudvalget udvalgte 5 effektmål for skoleområdet.  Effektmålene indgår fremadrettet som en del af kvalitetsrapporten.									
<b>Mål/effektmål</b>	Forældre, der har en positiv oplevelse af skole- hjemssamarbejdet stiger. Der tages udgangspunkt i målingerne for 2013.									
		<b>2014</b>		<b>2015</b>		<b>2016</b>		<b>2017</b>		
	Andelen af forældre, der har en positiv oplevelse af skole- hjemssamarbejdet stiger med	Gennemførelse af baselinemåling.		2 %		Der er en fortsat positiv udvikling.				
<b>Hvordan måler vi?</b>	Målingen baseres på en spørgeskemaundersøgelse (udarbejdes i Viborg Kommunes surveyprogram Enalyzer). Spørgeskemaet udarbejdes og testes i efteråret 2013 i samarbejde med skolerne. Den første måling gennemføres i foråret 2014. Målingen i 2014 fungerer som baseline for de kommende progressionsmålinger.									
<b>Indsatser for at nå målet</b>	Der er i sundhedsfremmegrupeerne (SUF-grupper) udarbejdet handleplaner for samarbejdet med forældrene. Disse handleplaner skal sammen med indførelsen af TOPI og "Den tværfaglige model" danne grundlag for en forbedring af forældrenes oplevelse af skole-hjemssamarbejdet.									
<b>Økonomi / ressourcer</b>	Finansiering af indsatsen skal ske inden for den enkelte skoles nuværende ramme. Der er desuden bevilget tværgående midler til indførelse af TOPI i alt 2,5 mio. kr. i 2013 og 1,5 mio. kr. i henholdsvis 2014 og 2015.									
<b>Status for mål i sidste regnskabsår</b> (udfyldes ikke for nye mål)	10%	20%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	90%	100%

<b>Titel for effektmålet</b>	Elevtrivsel i skolen									
<b>Baggrund</b>	I foråret 2013 var alle lokal MED og skolebestyrelser inviteret til at bidrage med forslag til relevante effektmål. Forslagene blev samlet i et katalog, hvorefter Børne- og Ungdomsudvalget udvalgte 5 effektmål for skoleområdet. Effektmålene indgår fremadrettet som en del af kvalitetsrapporten.									
<b>Mål/effektmål</b>	Det er målet at den oplevede sociale trivsel skal stige. Der tages udgangspunkt i målingerne fra 2014.									
		<b>2014</b>		<b>2015</b>		<b>2016</b>		<b>2017</b>		
	Den oplevede sociale trivsel stiger med	Første måling		2% ifht. 2014.						
<b>Hvordan måler vi?</b>	<p>Målingerne baseres på en spørgeskemaundersøgelse til elever (Surveyssystemet "klassetrivsel.dk" anvendes).</p> <p>I efteråret 2013 udvælges og afprøves de endelige spørgsmål til undersøgelsen i samarbejde med udvalgte skoler. Den første måling gennemføres i foråret 2014 og danner udgangspunkt for de efterfølgende progressions mål.</p> <p>Det forudsættes, at alle skoler anvender systemet.</p>									
<b>Indsatser for at nå målet</b>	<p>Som forlængelse af tidligere års målsætning om inklusion, sættes der nu fokus på elevernes oplevede sociale trivsel.</p> <p>Centralt er der i 2012-2013 i forbindelse med den ny struktur for specialundervisning, oprettet læringscentre, som har til formål at inkludere flere børn i den almene undervisning og dermed skabe øget trivsel.</p> <p>Desuden er der afsat midler til kompetenceudvikling af lærerne, med henblik på inklusionsindsatsen kaldet "<i>Lær i egen praksis</i>".</p> <p>Det forudsættes desuden, at de enkelte skoler iværksætter konkrete initiativer på egen skole.</p>									
<b>Økonomi / ressourcer</b>	<p>Der er afsat ca. 5,45 mio. kr. til driften af læringscentre samt 6 mio. kr. til kompetenceudvikling af lærerne.</p> <p>Herudover fordeles de resterende specialundervisningsmidler til skolerne jf. ressourcefordelingsmodellen. Specialundervisning er takstfinansieret og betales af den enkelte skole. Yderligere tiltag finansieres inden for skolens nuværende ramme.</p>									
<b>Status for mål i sidste regnskabsår</b> (udfyldes ikke for nye mål)	<b>10%</b>	<b>20%</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>	<b>50%</b>	<b>60%</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>	<b>90%</b>	<b>100%</b>

<b>Titel for effektmålet</b>	Faglig progression i læsning i de nationale tests									
<b>Baggrund</b>	I foråret 2013 var alle lokal MED og skolebestyrelser inviteret til at bidrage med forslag til relevante effektmål. Forslagene blev samlet i et katalog, hvorefter Børne- og Ungdomsudvalget udvalgte 5 effektmål for skoleområdet.  Effektmålene indgår fremadrettet som en del af kvalitetsrapporten.									
<b>Effektmål</b>	I de nationale test handler en af delmålingerne om "Tekstforståelse". Det er målet, at andelen af elever med resultater i de to laveste kategorier "Klart under middel" og "Under middel" falder.									
		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>					
	"Klart under middel" falder med	½ % ifht. 2013	Fastholdes på 2013 niveau minus 1 ½ %.	Fastholdes på 2013 niveau minus 1 ½ %.	Fastholdes på 2013 niveau minus 1 ½ %.					
	"Under middel" falder med	2 % ifht. 2013	3 % ifht. 2013	4 % ifht. 2013	Fastholdes på 2013 niveau minus 4 %.					
<b>Hvordan måler vi?</b>	Målingerne hentes fra de nationale tests. Der tages udgangspunkt i testresultaterne for skoleåret 2012/13, hvor målingerne for det samlede skoleområde er som følger: "Klart under middel": 3,96 % "Under middel": 18,23 % Målinger for Vestre Skole: "Klart under middel": 6,30 % "Under middel": 19,26 %									
<b>Indsatser for at nå målet</b>	Der er oprettet et centralt læringscenter for læsning, hvor elever med vedvarende læsevanskeligheder tilbydes særligt tilrettelagte forløb.  Det forventes derudover, at alle skoler efterlever strategien for sprog og læsning fra 2011, hvor målet er, at alle elever videreudvikler alderssvarende læsestrategier og læsefærdigheder, som de anvender til videntilegnelse i alle skolens fag.  Herunder at alle skoler årligt foretager sprogvurdering og løbende evaluering af den enkelte elevs sprog- og læsefærdigheder. Skolen skal altså tilrettelægge og justere sin læseindsats ud fra de forskellige årganges læseresultater og tilpasse indsatsen den enkelte elev.									
<b>Økonomi / ressourcer</b>	Der er centralt afsat ca. 2 mio. til det centrale læringscenter for læsning.									
<b>Status for mål i sidste regnskabsår</b> (udfyldes ikke for nye mål)	<b>10%</b>	<b>20%</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>	<b>50%</b>	<b>60%</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>	<b>90%</b>	<b>100%</b>

<b>Titel for effektmålet</b>	Faglig progression i matematik i de nationale tests									
<b>Baggrund</b>	I foråret 2013 var alle lokal MED og skolebestyrelser inviteret til at bidrage med forslag til relevante effektmål. Forslagene blev samlet i et katalog, hvorefter Børne- og Ungdomsudvalget udvalgte 5 effektmål for skoleområdet.  Effektmålene indgår fremadrettet som en del af kvalitetsrapporten.									
<b>Effektmål</b>	I de nationale test handler en af delmålingerne om "Matematik i anvendelse". Det er målet at andelen af elever med resultater i de to laveste kategorier "Klart under middel" og "Under middel" falder.									
		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>					
	"Klart under middel" falder med	1/2 % ifht. 2013	1 % ifht. 2013	1 1/2 % ifht. 2013	Fastholdes på 2013 niveau minus 1 1/2 %.					
	"Under middel" falder med	2 % ifht. 2013	4 % ifht. 2013	6 % ifht. 2013	7 % ifht. 2013					
<b>Hvordan måler vi?</b>	Målingerne hentes fra de nationale tests. Der tages udgangspunkt i testresultaterne for skoleåret 2012/13, hvor målingerne for det samlede skoleområde er som følger: "Klart under middel": 4,5 % "Under middel": 17,05 % Målinger for Vestre Skole: "Klart under middel": 5,33 % "Under middel": 17,36 %									
<b>Indsatser for at nå målet</b>	Der er oprettes et centralt læringscenter for matematik fra august 2014, som skal arbejde med at understøtte og udvikle skolernes matematikindsats i samarbejde med lokale matematikvejledere.  Der uddannes en matematikvejleder på hver skole.									
<b>Økonomi / ressourcer</b>	Der er afsat ca. 2 mio. til uddannelse og koordinatorfunktion. Øvrig finansiering skal findes inden for skolens nuværende ramme.									
<b>Status for mål i sidste regnskabsår</b> (udfyldes ikke for nye mål)	<b>10%</b>	<b>20%</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>	<b>50%</b>	<b>60%</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>	<b>90%</b>	<b>100%</b>

## 2. Institutionens/aftaleenhedens egne målsætninger

Institutionens/aftaleenhedens egne målsætninger beskriver de særlige fokusområder og indsatser, som den enkelte budgetansvarlige enhed ønsker at arbejde med i aftaleåret. Institutionens/aftaleenhedens fokusområder og mål vil typisk være en blanding af:

- Mål for, hvordan den enkelte institution/aftaleenhed vil arbejde med de fokusområder og effektmål, som er udpeget i afsnit 1: "Fokusområder i aftaleperioden"
- Andre mål og initiativer, som enheden ønsker at fremme.

<b>Titel for fokusområde</b> Sigende overskrift for fokusområdet i ét eller ganske få ord	<b>TOPI – Tidlig opsporing og indsats.</b>									
<b>Baggrund/udfordring</b> Beskrivelse af baggrunden for, at der er særlig fokus på området i aftaleperioden	Et projekt som Viborg Kommune har sat i værk i kombination med Den Tværfaglige Model.									
<b>Mål/effektmål</b> Her beskrives målet med den indsats der iværksættes	Vores mål at personalet får udviklet nogle kompetencer i forbindelse med analyse og refleksion området. Desuden ser vi frem til et "fælles sprog" omkring det enkelte barn.									
<b>Hvordan måler vi?</b> Forudsætninger for måling og målemetode angives	Vi evaluerer løbende igennem drøftelser vedr. røde, gule og grønne positioner.									
<b>Indsatser for at nå målet</b> Hvilke aktiviteter/initiativer/projekter iværksættes for at opfylde målet?	Kick-off afholdt med VIA / Ina Rathmann. Skolen har afholdt et internt møde med VIA konsulent Ina Rathmann (VISMU). Der afholdes Hands-on 31. oktober og derefter afholdes en opfølgning i starten af december måned.									
<b>Økonomi/ressourcer</b> Hvad er det forventede ressourceforbrug?	Vi udnytter de ressourcer der er afsat i årsnormen. 8 timer pr. ansat. Desuden bruger vi de 12 timers konsulent bistand fra VIA.									
<b>Status for mål ved opfølgning på aftalen (dato)</b> 50% målopfyldelse – marker 5 felter, 100% målopfyldelse – marker 10 felter										
<b>Evt. kommentar til status</b>										

<b>Titel for fokusområde</b> Sigende overskrift for fokusområdet i ét eller ganske få ord	<b>Forældrenes oplevelse af skole- hjem samarbejdet</b>									
<b>Baggrund/udfordring</b> Beskrivelse af baggrunden for, at der er særlig fokus på området i aftaleperioden										
<b>Mål/effekt mål</b> Her beskrives målet med den indsats der iværksættes										
<b>Hvordan måler vi?</b> Forudsætninger for måling og målemetode angives										
<b>Indsatser for at nå målet</b> Hvilke aktiviteter/initiativer/projekter iværksættes for at opfylde målet?	Skolen følger den centrale indsats på dette område.									
<b>Økonomi/ressourcer</b> Hvad er det forventede ressourceforbrug?										
<b>Status for mål ved opfølgning på aftalen (dato)</b> 50% målopfyldelse – marker 5 felter, 100% målopfyldelse – marker 10 felter										
<b>Evt. kommentar til status</b>										

<b>Titel for fokusområde</b> Sigende overskrift for fokusområdet i ét eller ganske få ord	<b>Elevtrivsel</b>									
<b>Baggrund/udfordring</b> Beskrivelse af baggrunden for, at der er særlig fokus på området i aftaleperioden										
<b>Mål/effekt mål</b> Her beskrives målet med den indsats der iværksættes										
<b>Hvordan måler vi?</b> Forudsætninger for måling og målemetode angives										
<b>Indsatser for at nå målet</b> Hvilke aktiviteter/initiativer/projekter iværksættes for at opfylde målet?										
<b>Økonomi/ressourcer</b> Hvad er det forventede ressourceforbrug?										
<b>Status for mål ved opfølgning på aftalen (dato)</b> 50% målopfyldelse – marker 5 felter, 100% målopfyldelse – marker 10 felter										
<b>Evt. kommentar til status</b>	Her følger skolen beskrevne mål for Viborg Kommune i den dialogbaserede aftalestyring (DBAS).									

<b>Titel for fokusområde</b> Sigende overskrift for fokusområdet i ét eller ganske få ord	<b>Faglig progression i læsning i de nationale tests</b>									
<b>Baggrund/udfordring</b> Beskrivelse af baggrunden for, at der er særlig fokus på området i aftaleperioden	Vi ønsker en god og sikker udvikling hos det enkelte barn i forhold til læseudviklingen.									
<b>Mål/effekt mål</b> Her beskrives målet med den indsats der iværksættes	Sikre en positiv læseudvikling hos barnet.									
<b>Hvordan måler vi?</b> Forudsætninger for måling og målemetode angives	Læsekonferencer løbende igennem hele skoleåret. Opsamling med vejledere på skolen.									
<b>Indsatser for at nå målet</b> Hvilke aktiviteter/initiativer/projekter iværksættes for at opfylde målet?	Læsebånd hver dag 20 min. i alle fag. Oplæg ved PPR og inklusionskonsulent vedr. arbejdshukommelse og læsning i fag.									
<b>Økonomi/ressourcer</b> Hvad er det forventede ressourceforbrug?	De afsatte ressourcer til vores støttecenter.									
<b>Status for mål ved opfølgning på aftalen (dato)</b> 50% målopfyldelse – marker 5 felter, 100% målopfyldelse – marker 10 felter										
<b>Evt. kommentar til status</b>										



<b>Titel for fokusområde</b> Sigende overskrift for fokusområdet i ét eller ganske få ord	Faglig progression i matematik i de nationale tests									
<b>Baggrund/udfordring</b> Beskrivelse af baggrunden for, at der er særlig fokus på området i aftaleperioden										
<b>Mål/effekt mål</b> Her beskrives målet med den indsats der iværksættes	Skolen lever allerede nu op til de beskrevne mål									
<b>Hvordan måler vi?</b> Forudsætninger for måling og målemetode angives	Nationale tests og løbende opfølgning med matematik vejledere samt fagudvalg for matematik.									
<b>Indsatser for at nå målet</b> Hvilke aktiviteter/initiativer/projekter iværksættes for at opfylde målet?	Skolen følger den centrale indsats og udpeger en fra personale, der uddannes til matematikvejleder.									
<b>Økonomi/ressourcer</b> Hvad er det forventede ressourceforbrug?	Afventer fordelingen til skolerne. Vi har pt. afsat 4 lektioner til projekt "tidlig matematik" i indskolingen og mellemtrinnet.									
<b>Status for mål ved opfølgning på aftalen (dato)</b> 50% målopfyldelse – marker 5 felter, 100% målopfyldelse – marker 10 felter										
<b>Evt. kommentar til status</b>										

### 3. Aftaler i aftaleperioden

*Aftaler, der indgås mellem aftaleparterne, som har betydning for institutionen/aftaleenheden i aftaleåret.*

<b>Emne</b>	<b>Aftale</b>
<b>Dialog</b>	
<b>Økonomi</b>	
<b>Personaleforhold</b>	
<b>Andet</b>	

## 4. Opfølgning

Der foretages en årlig opfølgning i november-december i aftaleåret, hvor evalueringen af aftalen samtidig er optakt til indgåelse af aftale for det følgende år.

Emne	Aftale
Generelt om aftaleperiodens forløb	
Succeser	
Forbedringsområder	
Opfølgning er foretaget af	
Dato for opfølgning	

## 5. Bilag

Mål og Midler – forside for udvalgsområdet ([link](#))

Mål og Midler – for politikområdet, som aftaleenheden hører til ([link](#))

Eventuelle øvrige styringsdokumenter og lovpligtigt dokumentationsmateriale: